

2025
VUOSI-
SUUNNITELMA

Yhdyskuntalautakunta ja
Kaupunkiseudun
joukkoliikennelautakunta

**YHDYSKUNTALAUTAKUNTA /
KAUPUNKISEUDUN
JOUKKOLIIKENNELAUTAKUNTA
Vuosisuunnitelman raportointi
tammi-elokuu 2025**

Mikä on vuosisuunnitelma?

- Lautakunnan vuosisuunnitelma (vusu) on osa kaupungin strategista johtamisjärjestelmää, jolla tuetaan toiminnan strategian mukaista suunnittelua, kehittämistä ja johtamista.
- Vuosisuunnitelma valmistellaan osana vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua. Se tarkoittaa ja toimeenpanee palvelusuunnitelmaa ja vuosittaista talousarviota.
- Vuosisuunnitelmaan kootaan lautakunnan alaisen toiminnan suunnittelua ohjaavat palvelusuunnitelmien toimenpidekokonaisuudet, vuosittaiset talousarviotavoitteet ja näitä toteuttavat toimenpiteet.
- Lisäksi vuosisuunnitelma sisältää kuvauksen palveluryhmien ja -yksiköiden toiminnasta ja taloudesta sekä riskiprofiilin ja keskeiset sisällöt henkilöstö- ja koulutussuunnitelmasta. Vuosisuunnitelmassa esitetään myös hankintasuunnitelma.



YHDYSKUNTALAUTAKUNNAN JA KAUPUNKISEUDUN JOUKKOLIKENNELAUTAKUNNAN PALVELUSUUNNITELMA 2022-2025 – TOIMENPIDEKOKONAISUUKSIEN TOTEUMA 8/2025

Painopiste	Toimenpidetekonaisuus	Vastuutaho	2025/04	2025/08
Hiilineutraaleja tekoja	Ilmastonmuutoksen hillintä ja sopeutuminen kaupunkiympäristössä	Yhdyskuntalautakunta	+	+/-
	Kestävä ja sujuva liikkuminen	Yhdyskuntalautakunta	+	+
	Kestävän kasvun edistäminen	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+/-
	Luonnon monimuotoisuus	Yhdyskuntalautakunta	+	+
Tekevät yhteisöt	Kaupunki alustana tapahtumille, elämyksille, innovaatioille ja liiketoiminnalle	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+
	Odotukset ylittävä asiakaskokemus	Yhdyskuntalautakunta	+	+
	Osallistuminen kaupungin kehittämiseen	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+/-
Tulevaisuuden edelläkävijyyttä	Henkilöstö, osaaminen, työntekijäkokemus ja hyvinvointi	Yhdyskuntalautakunta	+	+
	Keskustan kehittäminen	Yhdyskuntalautakunta	+/-	+/-
	Uudistuva palvelualue	Yhdyskuntalautakunta	+	+
Yhdenvertaiset yksilöt	Kaupungin viihtyisyys, turvallisuus ja aktiivinen elämäntapa	Yhdyskuntalautakunta	+	+
	Monipuoliset asumisen mahdollisuudet Tampereella	Yhdyskuntalautakunta	+	+/-

Painopiste	Toimenpidetekonaisuus	Vastuutaho	2025/04	2025/08
Hiilineutraaleja tekoja	Kestävä ja sujuva liikkuminen	Kaupunkiseudun joukkoliikennelautakunta	+/-	+/-

PAINOPISTE:

Yhdenvertaiset yksilöt

Keskeiset onnistumiset

- Viheralueiden kasvillisuuden suunnittelussa huomioitu luonnonmonimuotoisuus sekä monilajisuus puiden, pensaiden sekä perennojen ja niittykasvillisuuden osalta.
- Hervannan pohjoisakselin II vaiheen alueella sekä Kaupinlaakso II alueella asuntokokoa ja -jakaumaan ohjataan maankäyttösopimuksissa KH:n linjaamalla tavalla. Suunnittelussa mahdollistetaan monipuolinen asuntotuotanto.

Keskeiset poikkeamat

- Hiedanrannan asuntojakaumasta on sovittu kaupungin ja Hiedanranta Oy:n välisissä sopimuksissa, jonka vuoksi siitä ei ole määrätty asemakaavoissa.
- Hervannan pohjoisakselin ja Kaupinlaakso II asemakaavojen valmistuminen saattaa venyä vuoden 2026 puolelle.

PAINOPISTE:

Tekevät yhteisöt

Keskeiset onnistumiset

- IOT-alustalla on otettu käyttöön ja suunnitteilla useita sovelluksia, joista uusimmat ja merkittävimmät liittyvät yleisötahtumien liikenteenhallintaan ja kunnossapidon tilannetiedon keräämiseen.
- Julkisen karttapalvelun ja sisäisen karttapalvelun eriyttäminen valmistuu tämän vuoden aikana. Aineiston jakelun uudistamisen prosessi on edennyt suunnitellusti.
- Asiakaskokemuksen johtamisen kehittämishanke toteutui suunnitelman mukaisesti ja palvelualueellinen toimintamalli saatiin valmiiksi kesäkuussa. Johtamisen tavoitteet viimeistellään tulevien palvelu- ja vuosisuunnitelmien yhteydessä hankkeessa tehdyn toimintamallin pohjalta. Hankkeen aikana toteutettiin 4 kehittämispilottia, asiakaslähtöisyyden valmennustiimi ja järjestettiin yhteinen loppuseminaari.
- Vuorovaikutuksen kehittämisen edellisen raportointikauden resurssivajeet on saatu korjattua ja palvelualueellinen viestintäsuunnittelija aloittanut työt elokuun alussa. Toimenpiteissä edetään suunnitelman mukaisesti.

Keskeiset poikkeamat

- Ei raportoitavaa

PAINOPISTE: Hiilineutraaleja tekoja

Keskeiset onnistumiset

- Superbussiliikenteen konsepti suunniteltu ja päätetty.
- Ruotulan liityntäpysäköinnin suunnittelu on edistynyt. Superbussien pysäkkien kehittämissuunnitelma etenee - hubiajatusta yritetään kytkeä siihen
- Hervannan autonomisen liikenteen pilottiprojekti päätetty ja liikennöinti ilman ajoneuvossa olevaa turvakuljettajaa toteutetaan pilotin aikana.
- Päästökompensointisuunnitelman laatiminen edistyy aikataulussa.
- Kiertotalouden green dealin toimeenpano jatkuu suunnitelman mukaisesti vuoden 2025 tietojen koostamisella.
- Huleveden hallinnan suunnittelu luontopohjaisin ratkaisuin on edennyt monessa kohteessa ja osassa on toteutus alkamassa syksyn 2025 aikana.
- Hiilineutraaleja tekoja ohjelman asukastyön arviointi toteutettu. Hiilineutraaleja tekoja-selvitys käynnissä kohdealueilla, valmistuu 10/2025. Käynnissä ja loppuvuoden aikana toteutettavia kokonaisuuksia ovat päättämisen toimenpiteet, eli ohjelman teemojen jatkuminen osana perustoimintaa, raportointi sekä ohjelman tuloksista viestintä.
- Yleiskaavan toteuttamisperiaatteet etenevät kh:n käsittelyyn 1.12.2025.
- Tampereen kaupunki osallistuu ennallistamisasetukseen liittyvän kansallisen taustaryhmän (C6) työhön, joka käynnistyi keväällä 2025. Luonnon monimuotoisuusohjelman päivitys edistyy ja alkukesästä luonnos on ollut sisäisellä kommenttikierroksella.

Keskeiset poikkeamat

- Kaksi huleveden hallinnan kohteista siirtyi vuodella muiden tulvahallinnan osalta kriittisempien kohteiden vuoksi.
- Rakenteellisen pyöräpysäköinnin toteutusmallin muodostaminen edennyt, mutta toteutus edellyttää Asemakeskuksen valmistumista ellei muuta kohdetta löydetä sitä ennen.
- Tilan löytäminen Hatanpäältä liityntäpysäköinnille edelleen haastavaa.
- Pysäköintidatan integrointi infojärjestelmiin saattaa venyä ensi vuoteen
- Resurssihaasteet voivat siirtää pysäköintinormien toimivuuden selvityksen aloittamisen vuodelle 2026.
- Järjestelyratapihaa koskeva yleiskaavan osa-alue ohjelmoidaan tehtäväksi yleiskaavan työohjelmassa, joka hyväksytään kaupunkistrategian hyväksymisen jälkeen.
- Ekologisen kompensoinnin toimintamallin valmistelu on aloitettu ja asemakaavoitukseen liittyvä luontohaitan laskenta Ojalassa on valmistunut. Luontohaitan perusteella voidaan seuraavaksi lähteä tarkastelemaan kompensoinnin hyvityskohteita. Ekologisen toimintamallin valmistelu kohdistuu suunnitellun maankäytön vaikutuksiin.

PAINOPISTE:
Tulevaisuuden
edelläkävijyyttä

Keskeiset onnistumiset

- Eteläpuiston asemakaava eteni hyväksymiskäsittelyyn. Asemakaavan yhteydessä laadittu puiston yleissuunnitelma tuo toteutuessaan laadukkaan ja monipuolisen puistoalueen keskusta.
- Asemakeskuksen asemakaavaluonnoksissa on suunniteltu laadukasta kansipuistoa, vihreämpää asema-aukiota ja katupuiden lisäämistä Rautatienkadun katualueelle.
- Työsuojelun toimintasuunnitelman ja osaamisen kehittämisen suunnitelmat etenevät aikataulussa, osa toimenpiteistä toteutuu vasta loppuvuoden 2025 aikana. Henkilöstön osaamisen kehittämisen oppimispiirit ovat toteutuneet suunnitellusti.
- Palvelualueelta osallistuttu aktiivisesti kaupungintaloprojektin toimintakulttuuria suunnitteleviin työpajoihin ja nimetty edustajat luotsi-toimintaan. Henkilöstön osaamisen kehittämisen oppimispiirit ovat toteutuneet suunnitellusti.

Keskeiset poikkeamat

- Keskustan liikennejärjestelmäsuunnitelma on hyväksymättä - jatkosuunnittelu venyy vuodelle 2026. Vesihuollon peruskorjauksen yleissuunnitelma on laadittu, mikä on tärkeä lähtötieto katuverkon kehittämiselle ja kunnallistekniikan peruskorjaukselle samassa yhteydessä.

Talous

1-8/2025

Yhdyskuntalautakunta

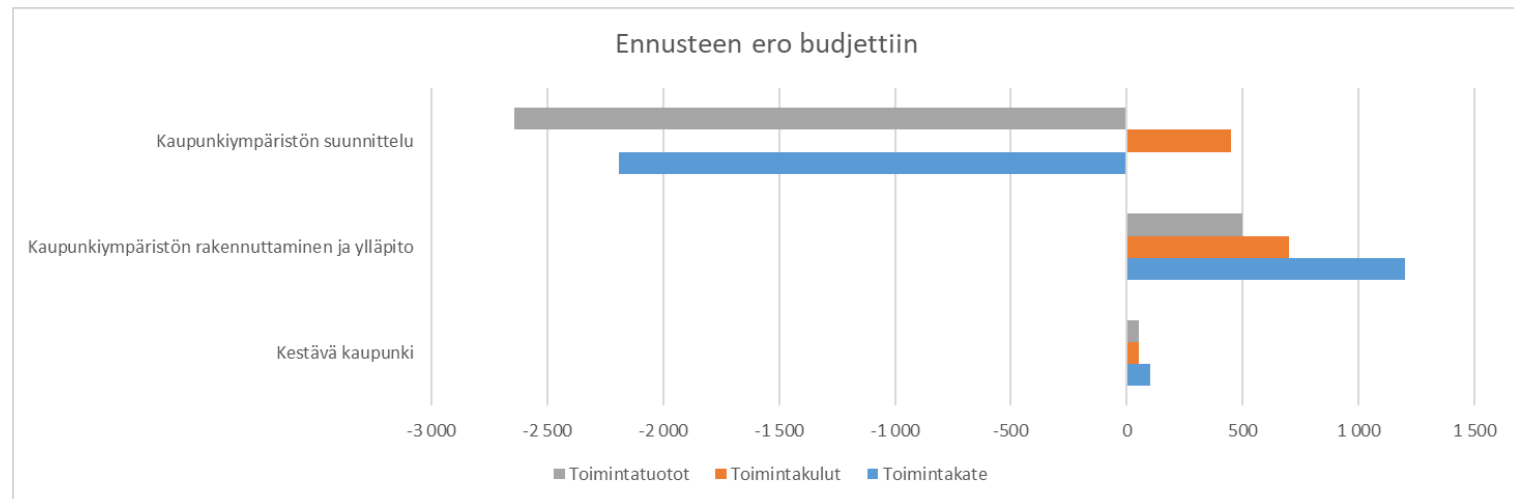
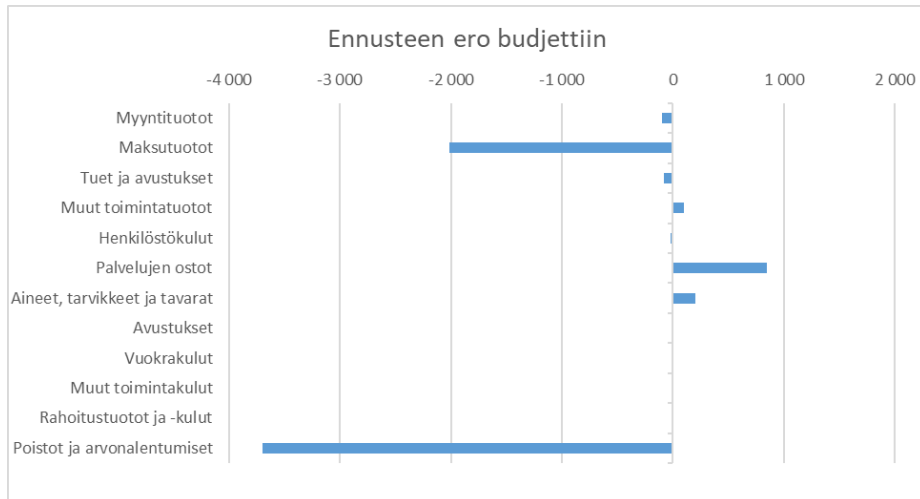
Yhdyskuntalautakunta

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste, 1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn25 / VS 25
Toimintatuotot	19 792	33 665	33 652	31 559	-2 093
Toimintakulut	-56 984	-83 081	-90 316	-89 286	1 030
Toimintakate	-37 192	-49 416	-56 664	-57 727	-1 063
Vyörytykset (Tukipalvelut ja Paikkatieto / Joukkoliikenteeseen kohdistuva osuus)	230	306	355	372	16
Toimintakate vyörytyksin	-36 961	-49 109	-56 309	-57 355	-1 047

Investointien toteuma, 1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn 25 / VS 25
Bruttoinvestoinnit	-36 087	-60 622	-84 305	-69 905	14 400
Rahoitusosuudet	95	1 646	2 300	2 300	0
Nettoinvestoinnit	-35 992	-58 975	-82 005	-67 605	14 400

Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Toimintatuottojen ennusteen alitus johtuu pääasiassa rakennusvalvonnan ja kadunvarsipysäköinnin tuottojen alituksesta. Katutilavalvonnan, louheen myynnin ja muoviroskakorvausten ennuste on puolestaan VS:aa suurempi.
- Kuluennusteen VS:n alitus johtuu siitä, että yleiskaavoituksen ja liikennejärjestelmän suunnittelun sekä tietoverkkoinfran, kuntatekniikan suunnittelun sekä kunnossapidon palveluostot alittuvat.
- Poistoennuste 3,7 M€ VS:aa suurempi, sillä edellisvuonna valmistuneita kohteita valmistettiin alkuvuonna, joista aiheutui kertyneitä poistoja kuluvalle vuodelle, joita ei oltu huomioitu vuosisuunnitelmassa.
- Nettoinvestointien ennuste 14,4 M€ VS:aa pienempi johtuen kehitysohjelmien alituksista, josta Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma 13,0 M€ (Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden aloituksen siirtyminen) ja Hiedanranta 1,4 M€ (kohteiden siirtyminen). Perustoiminta VS:n mukainen (ylityspaineita aiheuttaa mm. saadut urakkatarjoukset, Puutarhakadun aikataulu, Infra Oy:n lisätyöt, Naistenlahden rantamuuri. Ylityspaineita tasapainottaa joidenkin hankkeiden siirrot.



Yhdyskuntalautakunta

Käyttötalous (1 000 euroa)	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn 25 / VS 25
Yhdyskuntalautakunta, toimintakate (pl. erikseen sitovat erät)	-36 629	-48 777	-55 079	-56 725	-1 647
Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma, toimintakate	-52	-134	-330	-30	300
Hiedanranta -kehitysohjelma, toimintakate	0	0	-400	-100	300
Hiilineutraaleja tekoja, toimintakate	-280	-505	-500	-500	0
Investoinnit (1 000 euroa)	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn 25 / VS 25
Yhdyskuntalautakunta, nettoinvestoinnit (pl. erikseen sitovat erät)	-27 582	-54 193	-52 000	-52 000	0
Hiedanranta -kehitysohjelma, nettoinvestoinnit	0	0	-1 400	0	1 400
Viiden tähden keskusta -kehitysohjelma, nettoinvestoinnit	-8 410	-4 782	-28 605	-15 605	13 000
Yhteensä	-35 992	-58 975	-82 005	-67 605	14 400

- Erikseen sitovien erien (Keskusta, Hiedanranta) käyttötalouden ennuste on yhteensä 0,6 M€ VS:aa pienempi. Kaikki suunnittelukohteet eivät toteudu kuluvana vuonna.
- Viiden tähden keskusta -ohjelman nettoinvestointien ennuste on 13,0 M€ vuosisuunnitelmaa pienempi johtuen Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden valmistelevien rakennustöiden siirtymisestä ainakin alkuvuoteen 2026, johtuen Kalevantien risteyssillan uusimisen aikataulumuutoksista.
- Hiedanranta -kehitysohjelman nettoinvestointien ennuste 1,4 M€ VS:aa pienempi. Suunniteltujen investointikohteiden ennustetaan siirtyvän pääosin tuleville vuosille.

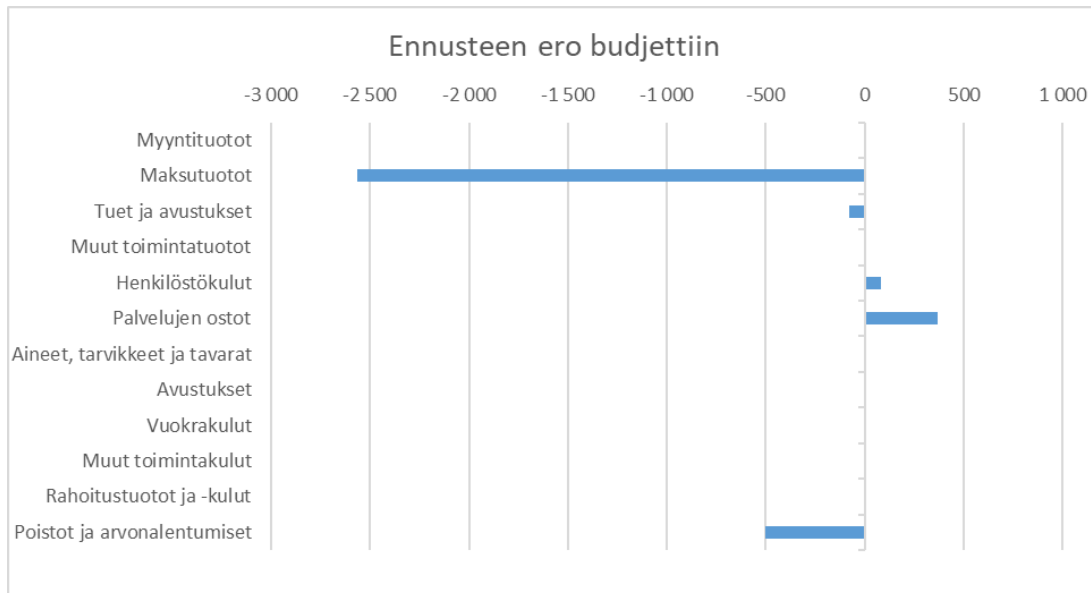
Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- KV hyväksyi (KV 17.2.2025 § 29) suuruudeltaan 0,063 M€ talousarviomuutoksen yhdyskuntalautakunnan käyttötalousmenoihin, jolla vähennettiin kaupungin sisäisiä vuokramenoja.
- KV hyväksyi (KV 17.2.2025 § 29) 2,2 M€ uudelleen budjetoinnit vuodelta 2024 siirtyneistä investointimenoista. Lisäyksestä 2,2 M€ kohdistui Viiden tähden keskusta -kehitysohjelmaan (Tampereen henkilöratapiha -hanke, tulevien investointien suunnittelu ja Ranta-Tampellan viimeistelytyöt), ja 0,2 M€ Hiedanranta -kehitysohjelman investointimenoihin (Sellupuiston nollakuidun poisto). Lisäksi KV hyväksyi myös 7,0 M€ investointimenojen lisäyksen Pirkkala-Linnainmaa -raitiotien rinnakkaishankkeiden toteuttamiseen (kadut ja kunnallistekniikan työt).

Kaupunkiympäristön suunnittelu

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste, 1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn25 / VS 25
Kaupunkiympäristön suunnittelu					
Toimintatuotot	6 009	12 434	14 074	11 431	-2 643
Toimintakulut	-12 309	-18 653	-20 092	-19 642	450
Toimintakate	-6 300	-6 220	-6 018	-8 211	-2 193
Vyörytykset (Hallinto- ja talouspalvelut sekä Paikkatieto)	-1 082	-1 464	-1 647	-1 723	-76
Toimintakate vyörytyksin	-7 382	-7 684	-7 665	-9 934	-2 269

1 000 euroa	Tot. 2025 1 - 8	TP 2024	TA 2025	VS 2025	TP 2025 Enn.	TPEnn25 / VS25
Kaupunkiympäristön suunnittelu						
Investoinnit yhteensä	-109	-680	-2 950	-878	-878	0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	7	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit yhteensä	-109	-672	-2 950	-878	-878	0



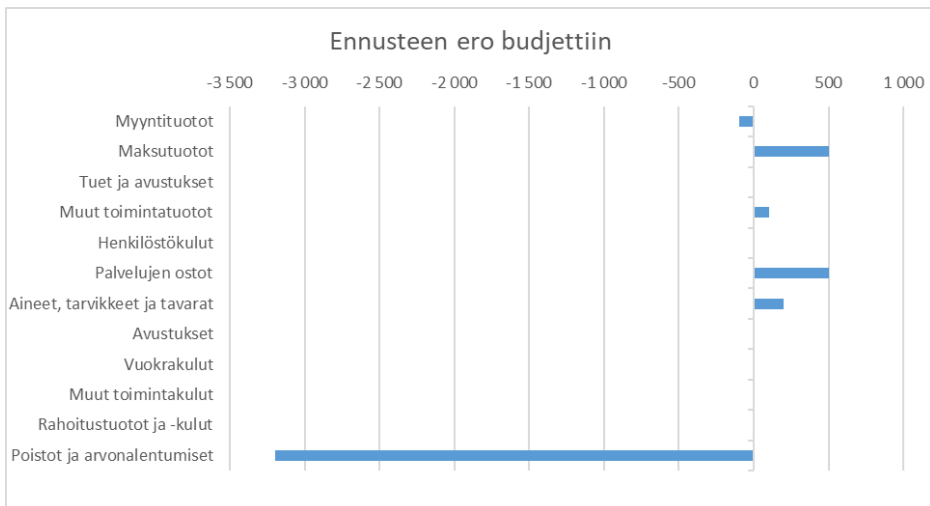
Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Rakennusvalvonnan tuottojen ennuste on 2,2 M€ VS:aa pienempi, sillä rakentamisen suhdanne on edelleen heikko. Asemakaavoituksen tuottojen ennuste 0,3 M€ VS:aa pienempi, sillä alkuvuoden delegointipäätökset viipyivät.
- Kulujen ennustetaan alittuvan liikennejärjestelmän suunnittelussa ja yleiskaavoituksessa johtuen pääosin palveluostojen alituksesta.
- Nettoinvestointien ennustetaan toteutuvan VS:n mukaisesti.

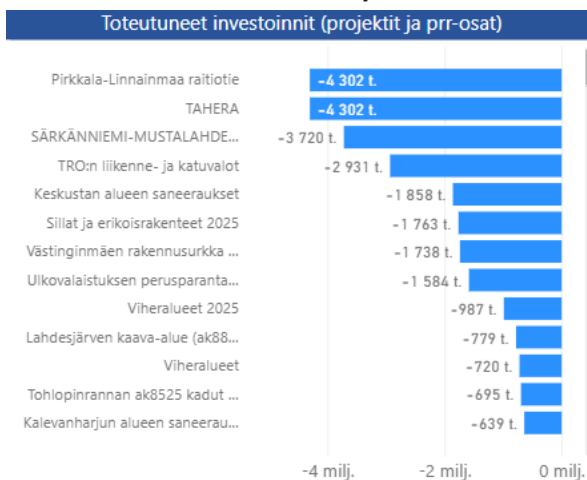
Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste, 1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn25 / VS 25
Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito					
Toimintatuotot	10 163	15 925	14 044	14 544	500
Toimintakulut	-35 223	-50 749	-55 150	-54 450	700
Toimintakate	-25 061	-34 824	-41 105	-39 905	1 200
Vyörytykset (Hallinto- ja talouspalvelut sekä Paikkatieto)	-467	-608	-713	-746	-33
Toimintakate vyörytyksin	-25 528	-35 433	-41 818	-40 651	1 167

1 000 euroa	Tot. 2025 1 - 8	TP 2024	TA 2025	VS 2025	TP 2025 Enn.	TPEnn25 / VS25
Kaupunkiympäristön rakennuttaminen ja ylläpito						
Investoinnit yhteensä	-35 977	-59 909	-71 655	-83 427	-69 027	14 400
Rahoitusosuudet investointimenoihin	95	1 639	1 800	2 300	2 300	0
Nettoinvestoinnit yhteensä	-35 882	-58 270	-69 855	-81 127	-66 727	14 400



Suurimmat kohteet 1-8/2025



Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Katutilavalvonnassa toimintatuottojen ennuste 0,5 M€ VS:aa suurempi, sillä pitkäkestoisia ja suuria työmaita on laskutettu suunniteltua enemmän. Pysäköinninvalvonnassa toimintatuottojen 0,3 M€ VS:aa pienempi. Kadunvarsipysäköinnin tuottojen ennustetaan alittuvan. Louheen myynnin ja muoviviroskakorvausten ennuste on puolestaan VS:aa suurempi.
- Nettoinvestointien ennuste 14,4 M€ VS:aa pienempi. Perustoiminta VS:n mukainen. Perustoiminnassa ylityspaineita aiheuttaa mm. saadut urakkatarjoukset, Puutarhakadun aikataulu, Infra Oy:n lisätyöt, Naistenlahden rantamuuri ja alkuperäiseen talousarvioon sisällyttämättömät kohteet. Ylityspaineita tasapainottaa muutaman merkittävän hankkeen (mm. Kalevan risteyssilta, Peltolammin kaava-alue ja Irjalankadun peruskorjaus) viivästymiset ja 20 pienemmän kohteen aloitusten siirrot seuraaville vuosille.
- Kehitysohjelmista Viiden tähden keskustan nettoinvestointien ennuste on 13 M€ VS:aa pienempi, sillä Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden valmistelevat rakennustyöt siirtyvät ainakin alkuvuoteen 2026 johtuen Kalevantien risteyssillan uusimisen aikataulumuutoksista. Hiedanrannan nettoinvestointien ennuste on 1,4 M€ VS:aa pienempi, sillä hankkeet siirtyvät tuleville vuosille.

Kestävä kaupunki

Käyttötalouden toteuma ja tilinpäätösennuste, 1 000 euroa	Tot 1-8 / 2025	TP 2024	VS 2025	TP Enn 2025	TPEnn25 / VS 25
Kestävä kaupunki					
Toimintatuotot	3 344	4 921	5 040	5 090	50
Toimintakulut	-6 761	-10 085	-10 911	-10 861	50
Toimintakate	-3 416	-5 164	-5 871	-5 771	100
Vyörytykset (Hallinto- ja talouspalvelut sekä Paikkatieto)	-635	-827	-955	-999	-44
Toimintakate vyörytyksin	-4 051	-5 992	-6 826	-6 770	56

1 000 euroa	Tot. 2025 1 - 8	TP 2024	TA 2025	VS 2025	TP 2025 Enn.	TPEnn25 / VS25
Kestävä kaupunki						
Investoinnit yhteensä	-1	-33	0	0	0	0
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit yhteensä	-1	-33	0	0	0	0

Merkittävimmät poikkeamat vuosisuunnitelmaan

- Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan hieman VS:aa suurempana.
- Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan hieman VS:aa pienempänä.

Riskienhallinta

1-8/2025

8/2025 Kaupunkiympäristön rakennuttamisen ja ylläpidon palveluryhmän merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Kohtuullisen työkuorman varmistaminen, yhteisten pelisääntöjen laatiminen, työhyvinvointi ja työn merkityksellisyys
- Hankkeiden ja palvelujen priorisointi (talouden tasapainoittaminen)
- Uhkaavien asiakaskohtaamisten hallinta jatkuvalla koulutuksella ja parityöskentelynä sekä turvajärjestelyjä kehittämällä
- Kuluvan vuoden rakennushankkeet esitetty selainpohjaisessa Hankkeet kartalla –palvelussa, sisäinen koulutus ja tiedottaminen
- Liikennetilanteen ja hankkeiden huolellisen analyysointi ja toimenpiteet
- Sisäiset toimintaohjeet työturvallisuuden osalta, jatkuva koulutus
- Tietojärjestelmien luotettavuuden ja vakauden turvaaminen, jatkuvuussuunnitelma

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
Työhyvinvoinnin heikkeneminen	25	
Rahoitus ei riitä päätettyjen hankkeiden ja palvelutason tuottamiseen.	25	
Työturvallisuushkat	25	Kehitettävää
Rakennushankkeiden yhteensovittamisessa kaupunki- ja konsernitasolla epäonnistutaan.	20	Kehitettävää
Liikennejärjestelmän toimivuus, kun useita hankkeita on käynnissä samanaikaisesti	20	Kehitettävää
Asiakasväkivalta sekä sisäiset aggressiot ja konfliktit vaikuttavat henkilöstön henkiseen ja fyysiseen hyvinvointiin negatiivisesti	20	Kehitettävää
Tietojärjestelmien toimintavarmuuden heikentyminen	20	Riittävä

8/2025 Kaupunkiympäristön suunnittelun palveluryhmän merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Lakivalmistelun tiivis seuranta, henkilöstön koulutus, muutosten edellyttämien resurssien varmistaminen
- Katuympäristöjen hulevesiratkaisujen kehittäminen
- Kehitetään palveluryhmän pitovoimaa työnantajana
- Hankkeiden priorisointi, resurssointi ja tuki asiantuntijoiden valmisteluun, aikataulujen muuttaminen resurssien mukaiseksi
- Kehittämiseen liittyvän osaamisen kartuttaminen ja ajan varaaminen kehittämiselle
- Resurssien lisääminen liikkumisen ohjaamistyöhön ja vuorovaikutuksen kehittäminen

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
MRL:n uudistukseen vaikutukset; MRL pilkkoituu useaan eri lakiin	20	Kehitettävää
Ilmastonmuutokseen varautumista ja sen vaikutuksia ei osata tai pystytään huomioimaan riittävästi, talouden reunaehdot tuovat vaikeutta sitoutua riittäviin toimenpiteisiin.	16	Riittävä
Henkilöstön jaksaminen ja osaavan henkilöstön rekrytoinnin haasteet	15	Riittävä
Hankkeiden priorisoinnissa epäonnistutaan. Ei pystytään vastaamaan laadullisesti kaupungin kasvuun.	15	Kehitettävää
Edetään vanhalla toimintatavalla, ei oteta mahdollisuuksia käyttöön kokonaisvaltaisesti, osaamisen puute, kiire estää	12	Riittävä
Hiilineutraali Tampere tiekartan liikennettä koskevien tavoitteiden saavuttaminen	12	Kehitettävää

8/2025 Kestävän kaupungin palveluryhmän merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Kaupungin ilmastonmuutoksen sopeutumisen toteutusohjelmat
- Luodaan toimintamalli keskenään ristiriitaisten tavoitteiden hallitsemiseksi, lumo ja hiilineutraaliustyön yhteensovitus, luontotavoitteiden vaikutusten arvioinnin kehittäminen
- Johtamisen kehittäminen, esihenkilökoulutukset, johtoryhmätyöskentelyn kehittäminen (fokusointi ja vuosisuunnittelu)
- Yksikkökohtaiset suunnitelmat työhyvinvoinnin parantamisesta, työprosessien kuvaaminen, kohtaamisten lisääminen työpaikalla
- Toiminnan digitalisointi, resurssien turvaaminen kaupungin kasvua vastaavasti, uusien työnteon toimintamallien kehittäminen
- Yksiköiden uhka- ja väkivaltatilanneohjeiden päivitys ja läpikäynti

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
Ilmastonmuutoksen varautumisen ja sopeutumisen riittämättömyys	20	Kehitettävää
Keskenään ristiriitaiset kaupunkikehityksen tavoitteet	20	Kehitettävää
Esihenkilöiden kuormituksen kasvaminen tarkoituksettoman suureksi	15	Kehitettävää
Henkilöstön hyvinvoinnin ylläpito ja kehittäminen epäonnistuu	15	Kehitettävää
Palveluiden kysyntä vs. resurssit	12	Kehitettävää
Työntekijöiden kohtaamat väkivalta- ja uhkatilanteet	12	Riittävä

8/2025 Paikkatietoyksikön merkittävimmät riskit ja niiden hallinta

Riskien hallintakeinot:

- Julkisen ja sisäisen paikkatietoinfran eriyttäminen
- Järjestelmien toipumis- ja palautumissuunnitelman laadinta

Riski	Riskitaso ↓	Nykyinen hallinta
Paikkatiedon teknisen ympäristön haavoittuvuus	10	Riittävä
Paikkatietojärjestelmien ja -palvelun epävakaus	9	Riittävä
Paikkatietoaineistojen avoimuuteen ja jakeluun kohdistuvat rajoitukset	8	Kehitettävää